



中華民國114年臺中市大里區 招標案件分析

臺中市大里區會計室 編印
中華民國115年6月

114 年大里區招標案件分析

目 次

壹、前言	1
貳、招標程序	2
一、招標方式之種類	2
二、招標方式之選擇	3
三、配套方式之採行	4
參、本所政府採購執行情形	7
一、114 年度全年採購辦理情形.....	7
二、114 年度各季採購辦理情形.....	9
三、114 年度採購類別及方式辦理情形.....	12
四、114 年度「公開取得電子報價單」辦理情形.....	13
肆、統計表	14
伍、總結與展望	20
陸、參考資料	21

壹、前言

政府採購為國家施政計畫之具體執行，因此採購制度良窳，和政策推動成敗息息相關。在我國申請加入「世界貿易組織」(World Trade Organization；簡稱WTO)諮商過程中，各國亦以我國現行政府採購法規及制度不夠健全、開放為由，堅持我國必須簽署該組織之「政府採購協定」(Agreement On Government Procurement；簡稱GPA)，方支持我國入會。

有鑒於此，行政院公共工程委員會訂定一套順應時代潮流，且符合國際社會要求之政府採購基本法律，以營造一公開、透明、公平、競爭、有效率、分層負責且兼具興利防弊之政府採購制度。「政府採購法」經立法及施行，對於我國採購制度的革新，實具有劃時代的意義，整個政府採購制度大大改觀，為健全我國政府採購制度與法規之路，樹立新的里程碑。

本所發包預算15萬元以上標案，均遵循政府採購制度，依『政府採購法』相關規定辦理，整個採購過程均為公開透明。

為瞭解本所114年各項採購案件辦理情形，本文特就114年工程、勞務及財物達15萬元以上，且已決標案件加以整理分析。

祈藉由本分析，對嗣後採購效能更有所幫助及增進，作為參考之依據。

貳、招標程序

政府辦理招標，首係招商，而如何適當「選擇招標方式」；依據本身需求，「訂定招標文件」；將「採購資訊公開」，促進廠商競爭；「提供招標文件」，邀商投標；利用「招標文件釋疑」，預先防範糾紛；並律定「繳交押標金」，使廠商「遞送投標文件」；如有「補正投標文件」或「變更或補充招標文件」者，機關應依法完成招商投標程序。

一、招標方式之種類

(一)公告金額以上採購

公告金額以上採購之招標方式，依政府採購法(以下簡稱本法)第十八條規定，可分為以下三種：

1.公開招標：指以公告方式邀請不特定廠商投標。

通常適用於公告金額以上（採購金額150萬元以上）之政府採購，適用『政府採購法』相關規定，對整個採購過程（準備標案、規格訂定、公告方式、等標期、開標程序、監標、異議申訴、稽查）均較『公開取得』嚴謹，而且『公開招標』會視採購金額多寡訂定不同的級距，依採購法施行細則第6條規定，認定其屬巨額採購、查核金額以上之採購、公告金額以上之採購或小額採購。採購過程要求的原則是金額愈大要求愈多。

2.選擇性招標(公開取得報價單或企劃書):指以公告方式預先依一定資格條件辦理廠商資格審查後，再行邀請符合資格之廠商投標。

除依採購法第49條規定外，另於採購法第23條詳列規定適用「中央機關未達公告金額採購招標辦法」，其公開取得詳列於第2條第1項3款:依本法第49條之規定，將公開徵求廠商提供書面報價或企

劃書之公告，公開於主管機關之資訊網路或刊登於政府採購公報，以取得三家以上廠商之書面報價或企劃書，擇符合需要者辦理比價或議價。

3. 限制性招標：

係指不經公告程序，直接邀請廠商投標的一種招標方式，可邀請二家以上廠商比價或僅邀請一家廠商議價。如邀請二家以上廠商比價，有二家廠商投標者，即得比價；僅有一家廠商投標者，得當場改為議價辦理（參見本法施行細則第十九條）。

因此，除了一種所謂「限制性招標、公開徵求廠商」可以公告外，凡屬限制性招標均不須公告招標。

但限制性招標依採購法第61條規定，還是要將決標結果及使用限制性招標之依據公告並書面通知廠商，只有未達公告金額及符合細則第84條第1項規定的招標，免於公告。

(二) 未達公告金額採購

未達公告金額採購之招標方式，在中央由主管機關定之；在地方由直轄市或縣（市）政府定之。地方未定者，比照中央規定辦理（參見本法第二十三條）。

主管機關已依據本法第二十三條前段之授權，現訂頒有「中央機關未達公告金額採購招標辦法」。

二、招標方式之選擇

採購招標方式之選擇，係先就「採購金額規模」，瞭解其適用本法第十八條或第二十三條及可選擇之招標方式後；再依其「本身需求」及「招標性質是否符合法定事由」等，合法適切選擇招標方式。

(一)公告金額以上採購

按本法第十九條規定，除符合第二十條（選擇性招標）及第二十二條（限制性招標）情形辦理者外，應公開招標。

(二)未達公告金額採購

在地方者依各直轄市或縣（市）政府所訂規定辦理。地方未規定者，比照前揭中央規定辦理（參見本法第二十三條後段）。

三、配套方式之採行

(一)以統包方式辦理

基於效率及品質要求，機關得將工程或財物採購中之設計與施工、供應、安裝或一定期間之維修等，併於同一採購契約辦理招標（參見本法第二十四條），但不包含監造在內（參見主管機關八八工程企字第8804603號函）。此舉可避免分別招標後，無法分別適時決標之困擾，以及避免分別訂約後不同廠商間之界面管理。但應注意所定廠商資格合理性，避免造成綁標、妨礙競爭（參見政府採購法一百問）。

機關以統包辦理招標，其併於同一採購契約辦理招標之範圍如下：

工程採購，含細部設計及施工，並得包含基本設計、測試、訓練、一定期間之維修或營運等事項。

財物採購，含細部設計、供應及安裝，並得包含基本、測試、訓練、一定期間之維修或營運等事項。

(二)允許共同投標

為有利於工作界面管理、或可促進競爭、或為符合新工法引進或專利使用之需要、或其他經主管機關認定之情形者，機關得於招標文件中

規定，允許二家以上之廠商共同具名投標並檢附共同投標協議書，於得標後共同具名簽約，連帶負履行採購契約之責，以承攬工程或提供財物、勞務之行為（參見本法第二十五條）。

(三)簽訂共同供應契約。

為增進採購效率，減少採購人力，降低採購成本，機關得就二個以上機關具有共通需求特性之財物或勞務，與廠商簽訂共同供應契約後，使該機關及其他機關得利用本契約辦理採購（參見本法第九十三條）。

共同供應契約應公開於主管機關指定之資訊網站，供各機關利用。

➤招標採購符合政府採購法現行規定

➤機關招標文件、廠商投標文件及電子契約均透過電子憑證電子簽章。
提供資料之機密性、完整性、不可否認性及身分驗證。

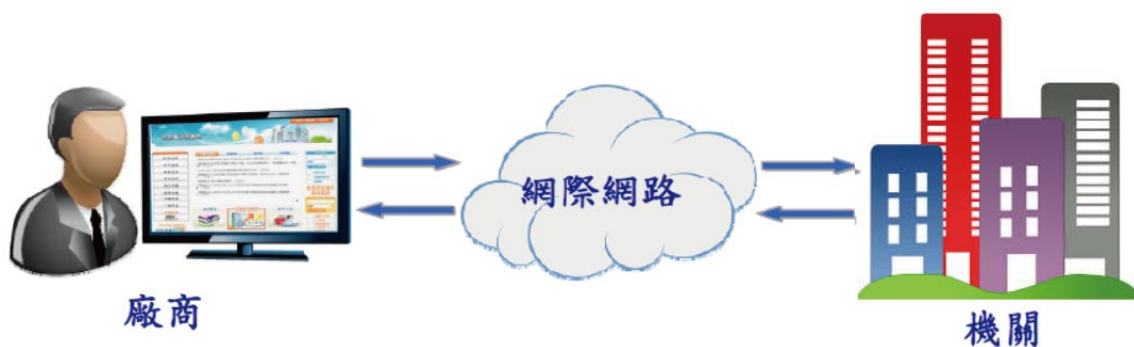


(四)「公開取得電子報價單」：電子領標

隨著網路普及化，政府採購電子化推陳出新，電子領標推動以來已有相當成效，進而為推動政府採購電子化，利用資訊技術，以網路作業取代傳統作業模式，使採購流程電子化，可簡化採購作業流程，減少機關與廠商之作業時間及成本，提升政府採購效率，建構優質採購環境。

近年工程會更積極鼓勵電子投標，從小規模簡易採購著手，自104年推動採公開取得電子報價單之採購方式。但因電子憑證不普及、不熟悉操作介面、對電子投開標缺乏信心、資格文件未電子化等因素，使用率不高。然因機關採公開方式辦理未達150萬元財物採購件數多，金額較小，採購作業程序重複，耗費人力及物力。為此，工程會經研析後，就未達150萬元之簡易財物採購，於政府電子採購網新增「公開取得電子報價單」採購機制。

針對未達公告金額之財物採購案，免附資格文件及押標金，僅須線上填寫標價清單即完成投標，24小時皆可上網領標、報價，且報價資料均以電子憑證簽章加密，隱密又安全，機關利用線上開標決標，決標後簽訂電子契約，從招標至簽約全程電子化，採購作業省時、省力、省錢又環保，更利用資訊科技及網路的迅速、便利與公開性，促進政府採購公開化、透明化，建立有效率之政府採購環境，並引導廠商參與電子商務，促進民間資訊應用之發展，提升整體國家競爭力。



參、本所政府採購執行情形

依88年4月2日行政院公共工程委員會函頒，採購金額依其大小分為查核金額、公告金額及中央機關小額採購。查核金額指工程及財物採購達新臺幣5,000萬元(含)以上；勞務採購達新臺幣1,000萬元(含)以上。公告金額指工程、財物及勞務採購達新臺幣150萬元(含)以上。中央機關小額採購指新臺幣15萬元以下之採購，在地方由直轄市或縣(市)政府定之，臺中市政府係依中央機關所定金額。

一、114 年度全年採購辦理情形

114年本所辦理逾15萬元以上採購案件合計63件、金額合計2億1,032萬813元，以公開方式辦理招標及決標，顯示政府採購公開化、透明化作業機制，頗有成效。

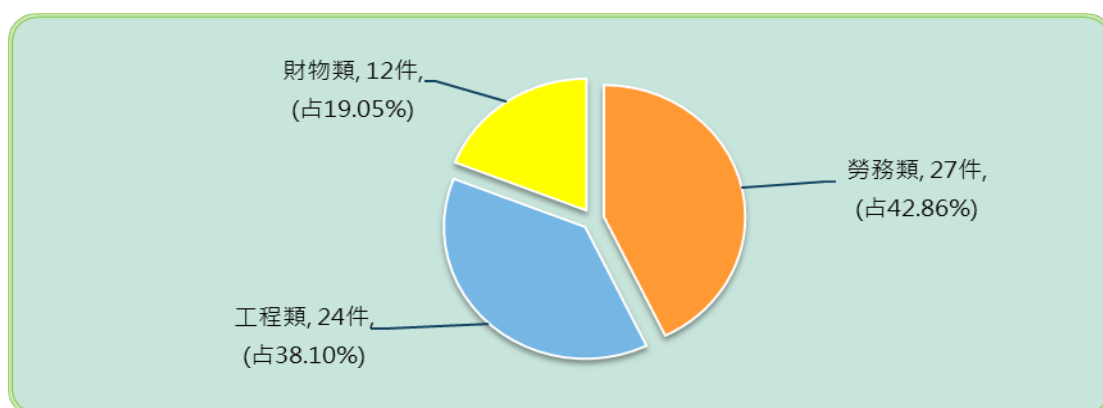
採購案件之決標類別、方式及件數、金額分析如下：

(一)依採購類別分

1.採購件數

114年採購案件中以勞務類採購27件(占42.86%)最高，工程類採購24件(占38.10%)次之，財物類採購12件(占19.05%)再次之(如圖1、表1)。

圖 1 大里區公所 114 年採購案件件數—依類別分

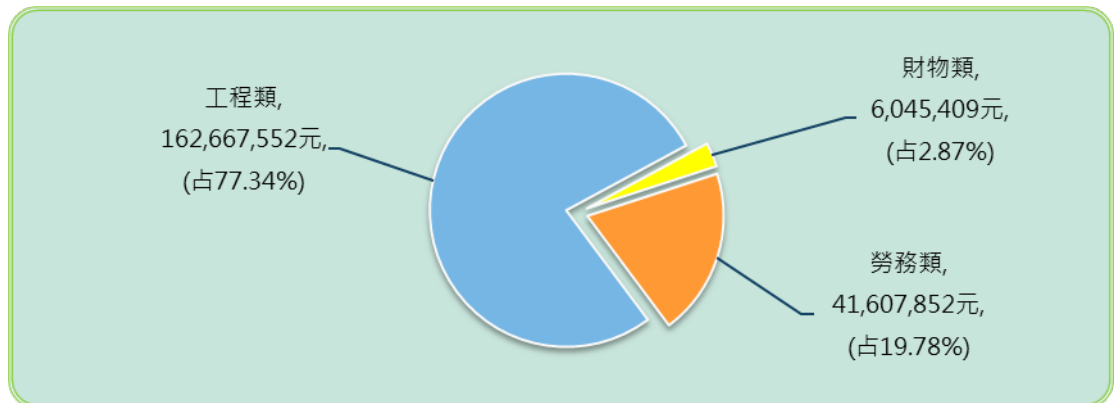


資料來源：依本所秘書室行政院公共工程標案管理系統統計資料編製。
附註：因四捨五入致細項加總不為100%。

2.採購金額

114年採購案件中以工程類採購金額1億6,266萬7,552元(占77.34%)最高，勞務類採購金額4,160萬7,852元(占19.78%)次之，財物類採購金額604萬5,409元(占2.87%)再次之(如圖2、表2)。

圖 2 大里區公所 114 年採購案件金額—依類別分



資料來源：依據本所秘書室行政院公共工程標案管理系統統計資料編製。

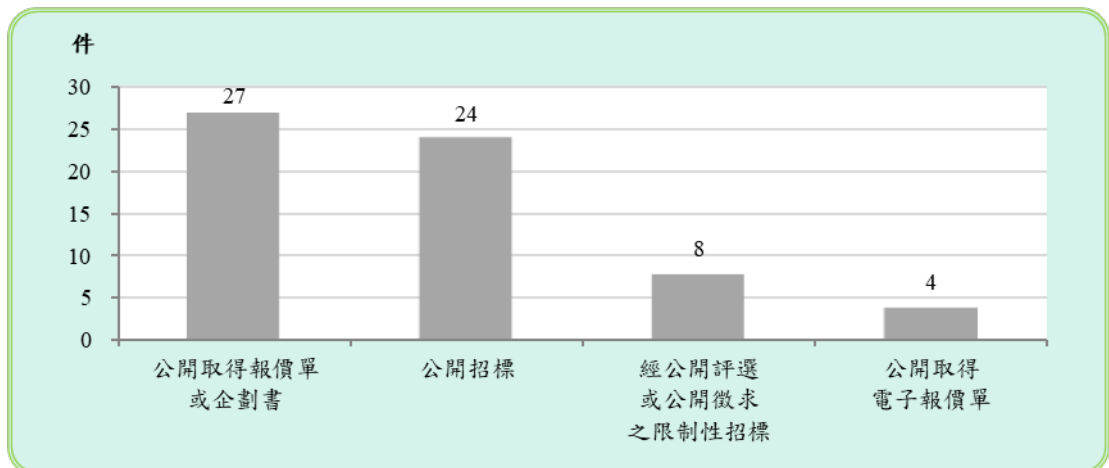
附註：因四捨五入致細項加總不為 100%。

(二)依採購方式別分

1.採購件數

114年採購案件中以公開取得報價單或企劃書27件(占42.86%)最高，公開招標24件(占38.10%)次之，經公開評選或公開徵求之限制性招標8件(占12.70%)再次之，公開取得電子報價單4件(占6.35%)最少(如圖3、表4)。

圖 3 大里區公所 114 年採購案件件數—依方式分

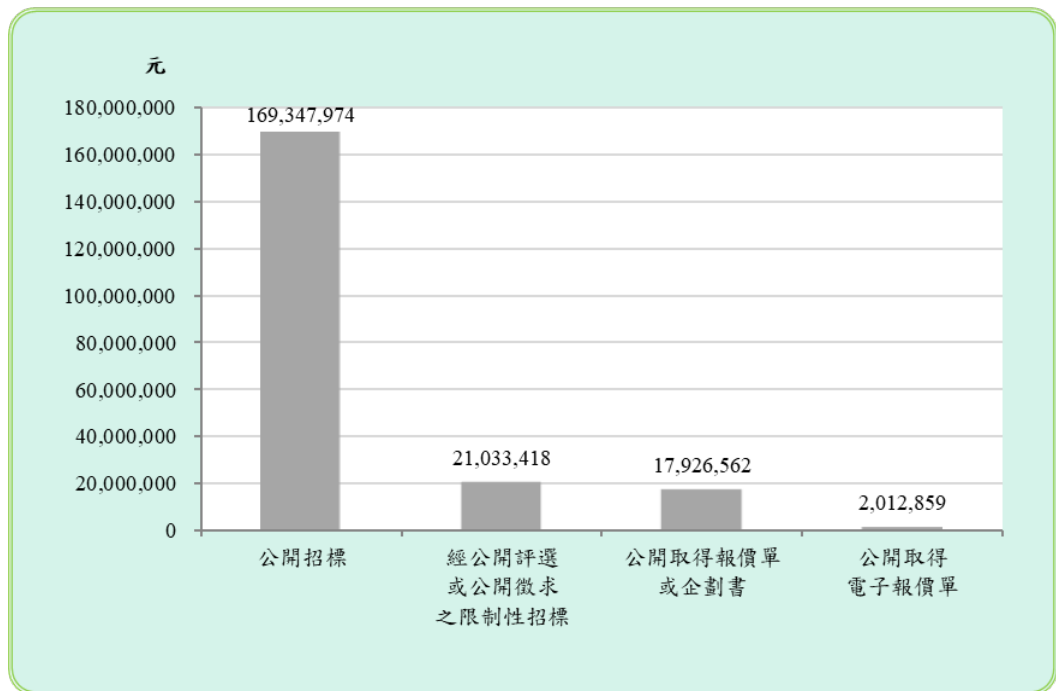


資料來源：依據本所秘書室行政院公共工程標案管理系統統計資料編製。

2.採購金額

114年採購案件中以公開招標1億6,934萬7,974元(占80.52%)最高,經公開評選或公開徵求之限制性招標2,103萬3,418元(占10.00%)次之,公開取得報價單或企劃書1,792萬6,562元(占8.52%)再次之,公開取得電子報價單201萬2,859元(占0.96%)最少(如圖4、表5)。

圖 4 大里區公所 114 年採購案件金額—依方式分



資料來源：依本所秘書室行政院公共工程標案管理系統統計資料編製。

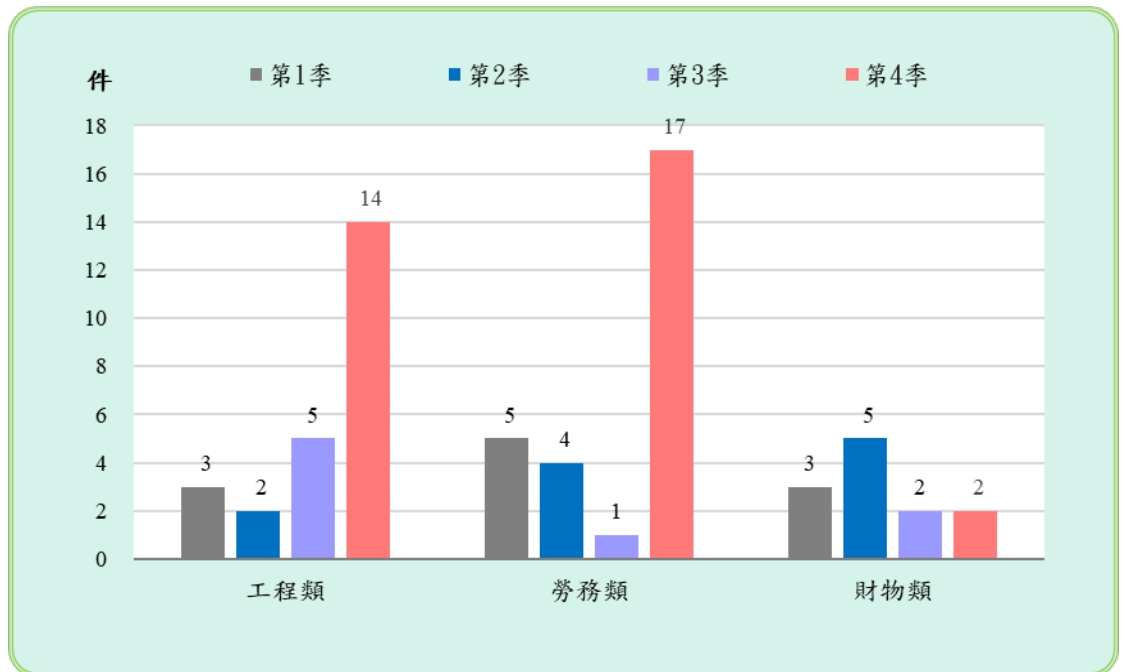
二、114 年度各季採購辦理情形

(一)依採購類別分

1.採購件數

114年採購案件中以勞務類第4季採購件數17件(占全年採購件數26.98%)最高,工程類第4季採購件數14件(占全年採購件數22.22%)次之(如圖5、表1)。

圖 5 大里區公所 114 年各季採購案件件數—依方式分

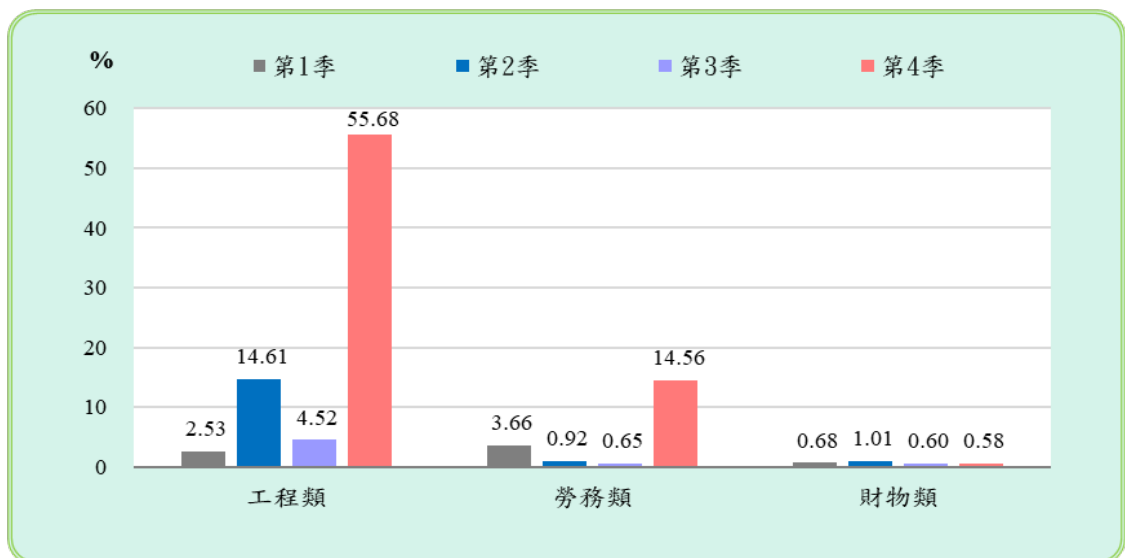


資料來源：依本所秘書室行政院公共工程標案管理系統統計資料編製。

2.採購金額

114年各季採購案件中，以工程類第4季採購金額1億1,711萬1,522元(占全年採購金額55.68%)最高，工程類採購第2季採購金額3,072萬4,556元(占全年採購金額14.61%)次之(如圖6、表3)。

圖 6 大里區公所 114 年各季採購案件金額比率—依類別分



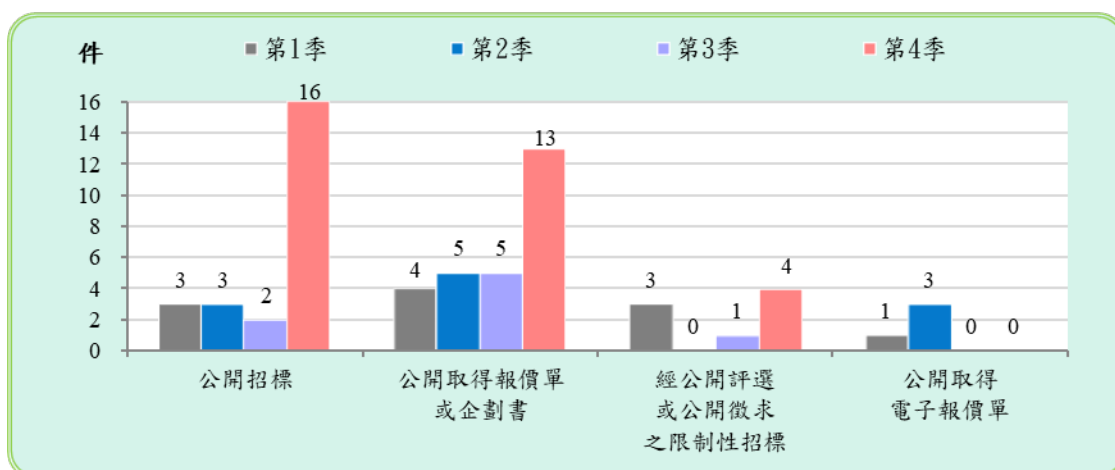
資料來源：依本所秘書室行政院公共工程標案管理系統統計資料編製。

(二)依採購方式別分

1.採購件數

114年各季採購案件以公開招標第4季採購件數16件(占全年採購件數25.40%)最高，公開取得報價單或企劃書第4季採購件數13件(占全年採購件數為20.63%)次之(如圖7、表4)。

圖 7 大里區公所 114 年各季採購案件件數—依方式分

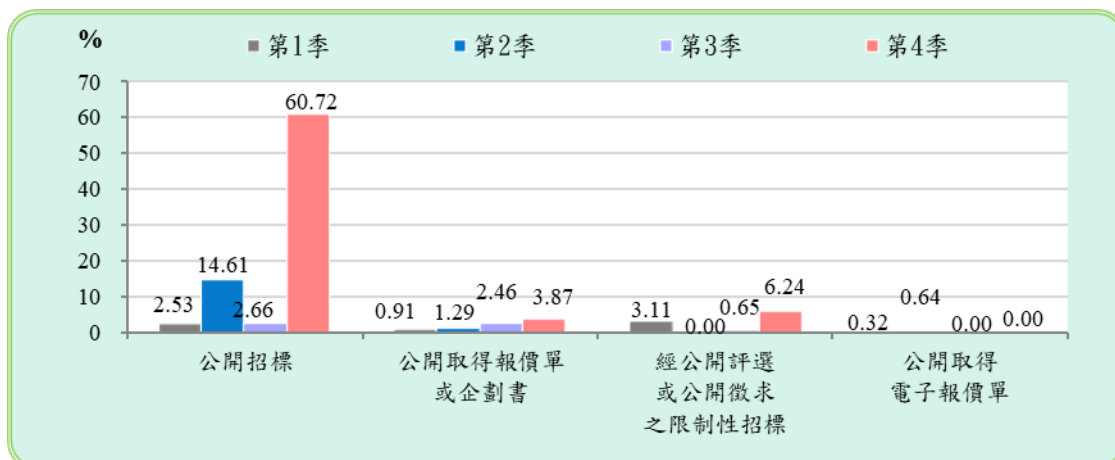


資料來源：依本所秘書室行政院公共工程標案管理系統統計資料編製。

2.採購金額

114年採購案件中以公開招標第4季採購金額1億2,770萬2,733元(占全年採購金額60.72%)最高，公開招標第2季採購金額3,072萬4,556元(占全年採購金額14.61%)次之(如圖8、表5、表6)。

圖 8 大里區公所 114 年各季採購案件金額比率—依方式分



資料來源：依本所秘書室行政院公共工程標案管理系統統計資料編製。

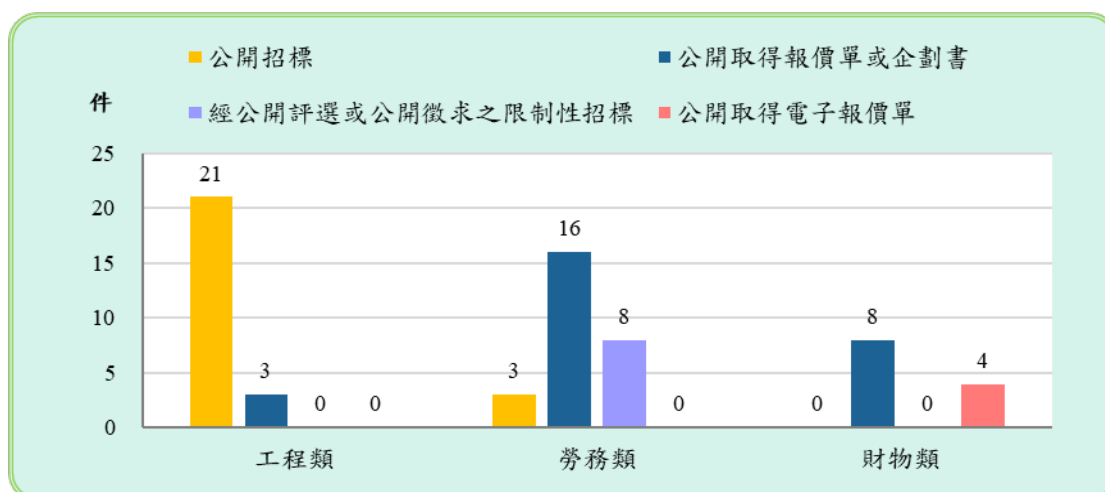
附註：因四捨五入致細項加總不為 100%。

三、114 年度採購類別及方式辦理情形

1.採購件數

114年採購案件中，以公開招標的工程類採購件數21件(占全部採購件數33.33%)最高，以公開取得報價單或企劃書的勞務類採購件數為16件(占全部採購件數25.40%)次之(如圖9、表7、表8)。

圖 9 大里區公所 114 年採購案件件數—依類別及方式分

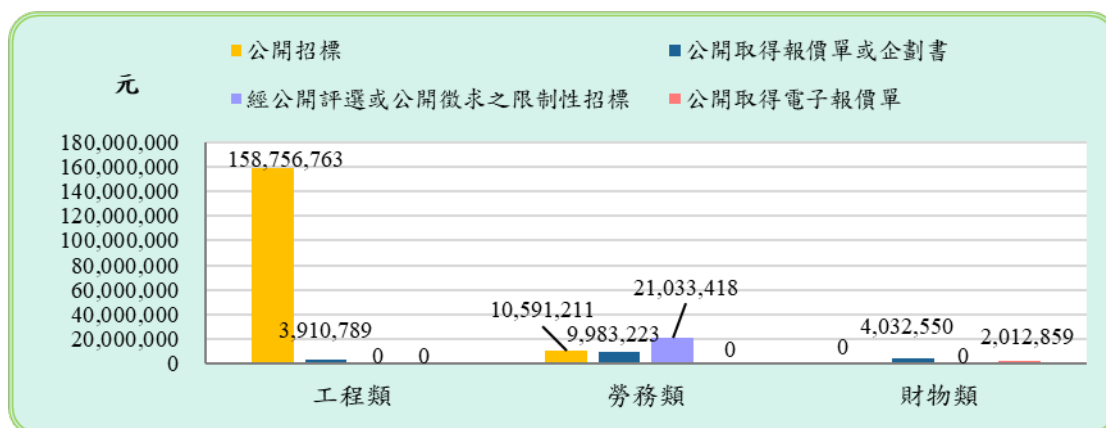


資料來源：依本所秘書室行政院公共工程標案管理系統統計資料編製。

2.採購金額

114年採購案件中，以公開招標的工程類採購金額1億5,875萬6,763元(占全部採購金額75.48%)最高，經公開評選或公開徵求之限制性招標的勞務類採購金額2,103萬3,418元(占全部採購金額10.00%)次之(如圖10、表9、表10)。

圖 10 大里區公所 114 年採購案件金額—依類別及方式分

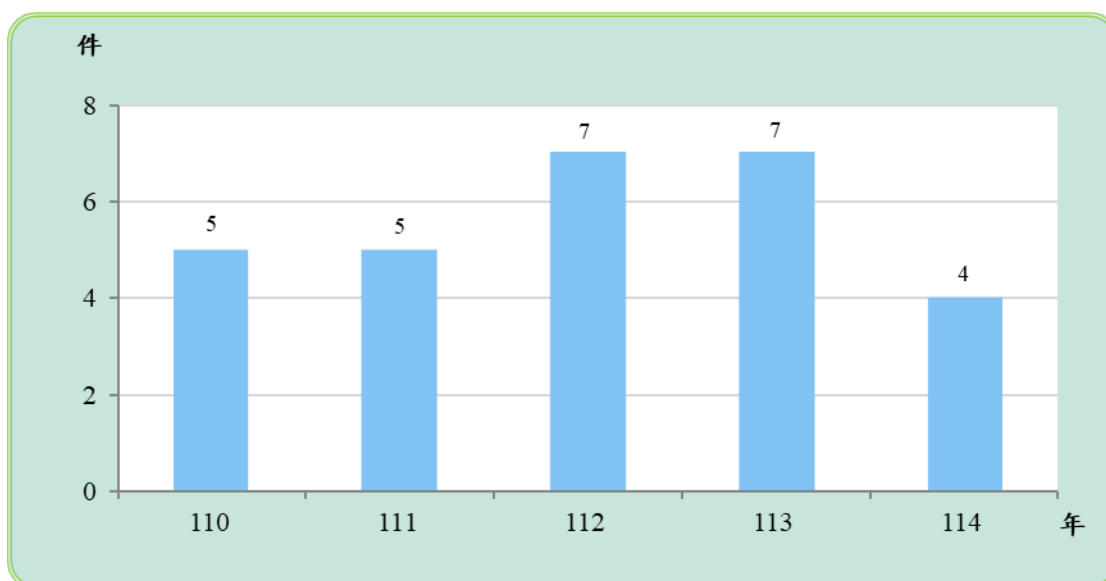


資料來源：依本所秘書室行政院公共工程標案管理系統統計資料編製。

四、114 年度「公開取得電子報價單」辦理情形

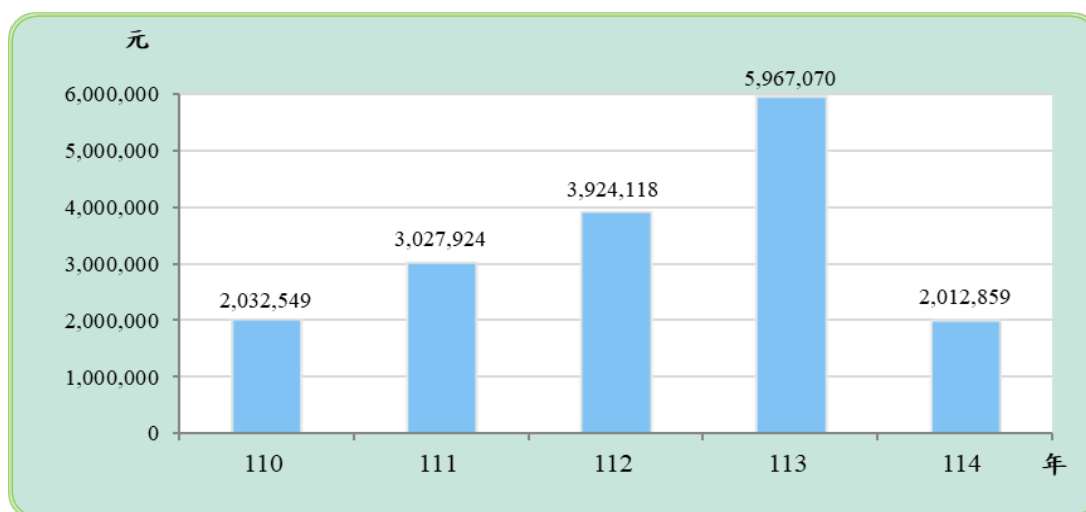
本所於114年度採購案以「公開取得電子報價單」辦理者，全年共辦理4件，財物類4件，金額為201萬2,859元，件數與113年相較減少3件(-42.86%)；金額與113年相較減少395萬4,211元(-66.27%)(如圖11、圖12、表11、表12)。

圖 11 大里區公所近年執行公開取得電子報價單採購件數



資料來源：依本所秘書室行政院公共工程標案管理系統統計資料編製。

圖 12 大里區公所近年執行公開取得電子報價單採購決算金額



資料來源：依本所秘書室行政院公共工程標案管理系統統計資料編製。

肆、統計表

表 1 大里區公所近年採購件數情形-依類別分

單位：件；%

年別	總計	工程類	勞務類	財物類
110年	73	22	30	21
111年	73	29	24	20
112年	77	25	35	17
113年	70	24	31	15
114年	63	24	27	12
第1季	11	3	5	3
第2季	11	2	4	5
第3季	8	5	1	2
第4季	33	14	17	2
占比%	100.00	38.10	42.86	19.05

資料來源：依據本所秘書室行政院公共工程標案管理系統統計資料編製。

附註：因四捨五入致細項加總不為100%。

表 2 大里區公所近年採購金額情形-依類別分

單位：元；%

年別	總計	工程類	勞務類	財物類
110年	141,989,631	109,047,260	20,923,342	12,019,029
111年	191,815,749	149,959,494	24,246,836	17,609,419
112年	190,673,753	139,964,804	34,534,493	16,174,456
113年	191,789,469	145,814,596	35,133,477	10,841,396
114年	210,320,813	162,667,552	41,607,852	6,045,409
第1季	14,438,859	5,320,685	7,693,873	1,424,301
第2季	34,774,364	30,724,556	1,925,000	2,124,808
第3季	12,146,353	9,510,789	1,367,164	1,268,400
第4季	148,961,237	117,111,522	30,621,815	1,227,900
占比%	100.00	77.34	19.78	2.87

資料來源：依據本所秘書室行政院公共工程標案管理系統統計資料編製。

附註：因四捨五入致細項加總不為100%。

表 3 大里區公所近年採購金額比率情形-依類別分

單位：%

年別	總計	工程類	勞務類	財物類
110年	100.00	76.80	14.74	8.46
111年	100.00	78.18	12.64	9.18
112年	100.00	73.41	18.11	8.48
113年	100.00	76.03	18.32	5.65
114年	100.00	77.34	19.78	2.87
第1季	6.87	2.53	3.66	0.68
第2季	16.54	14.61	0.92	1.01
第3季	5.77	4.52	0.65	0.60
第4季	70.82	55.68	14.56	0.58

資料來源：依據本所秘書室行政院公共工程標案管理系統統計資料編製。

附註：因四捨五入致細項加總不為100%

表 4 大里區公所近年採購件數情形-依方式別分

單位：件；%

年別	總計	公開招標	公開取得報價單或企劃書	經公開評選或公開徵求之限制性招標	限制性招標(未經公開評選或公開徵求)	公開取得電子報價單
110年	73	17	30	4	17	5
111年	73	32	31	5	-	5
112年	77	34	32	4	-	7
113年	70	21	36	6	-	7
114年	63	24	27	8	-	4
第1季	11	3	4	3	-	1
第2季	11	3	5	-	-	3
第3季	8	2	5	1	-	-
第4季	33	16	13	4	-	-
占比%	100.00	38.10	42.86	12.70	-	6.35

資料來源：依據本所秘書室行政院公共工程標案管理系統統計資料編製。

附註：因四捨五入加總致細項加總不為100%。

表 5 大里區公所近年採購金額情形-依方式別分

單位：元；%

年別	總計	公開招標	公開取得報價單或企劃書	經公開評選或公開徵求之限制性招標	限制性招標(未經公開評選或公開徵求)	公開取得電子報價單
110年	141,989,631	99,328,238	14,936,808	7,355,254	18,336,782	2,032,549
111年	191,815,749	162,639,846	15,391,583	10,756,396	-	3,027,924
112年	190,673,753	157,774,381	19,506,918	9,468,336	-	3,924,118
113年	191,789,469	148,420,567	25,747,945	11,653,887	-	5,967,070
114年	210,320,813	169,347,974	17,926,562	21,033,418	-	2,012,859
第1季	14,438,859	5,320,685	1,904,800	6,537,573	-	675,801
第2季	34,774,364	30,724,556	2,712,750	-	-	1,337,058
第3季	12,146,353	5,600,000	5,179,189	1,367,164	-	-
第4季	148,961,237	127,702,733	8,129,823	13,128,681	-	-
占比%	100.00	80.52	8.52	10.00	-	0.96

資料來源：依據本所秘書室行政院公共工程標案管理系統統計資料編製。

表 6 大里區公所近年採購金額比率情形-依方式別分

單位：%

年別	總計	公開招標	公開取得報價單或企劃書	經公開評選或公開徵求之限制性招標	限制性招標(未經公開評選或公開徵求)	公開取得電子報價單
110年	100.00	69.95	10.52	5.18	12.91	1.43
111年	100.00	84.79	8.02	5.61	-	1.58
112年	100.00	82.75	10.24	4.96	-	2.06
113年	100.00	77.39	13.43	6.08	-	3.11
114年	100.00	80.52	8.52	10.00	-	0.96
第1季	6.87	2.53	0.91	3.11	-	0.32
第2季	16.54	14.61	1.29	-	-	0.64
第3季	5.77	2.66	2.46	0.65	-	-
第4季	70.83	60.72	3.87	6.24	-	-

資料來源：依據本所秘書室行政院公共工程標案管理系統統計資料編製。

附註：因四捨五入致細項加總不為100%

表 7 大里區公所近年採購件數情形-依類別、方式別分

單位：件

年別	總計	工程類	勞務類	財物類
110年	73	22	30	21
111年	73	29	24	20
112年	77	25	35	17
113年	70	24	31	15
114年	63	24	27	12
公開招標	24	21	3	-
公開取得報價單或企劃書	27	3	16	8
經公開評選或公開徵求之限制性招標	8	-	8	-
限制性招標 (未經公開評選或公開徵求)	-	-	-	-
公開取得電子報價單	4	-	-	4

資料來源：依據本所秘書室行政院公共工程標案管理系統統計資料編製。

表 8 大里區公所近年採購件數比率情形-依類別、方式別分

單位：%

年別	總計	工程類	勞務類	財物類
110年	100.00	30.14	41.10	28.77
111年	100.00	39.73	32.88	27.40
112年	100.00	32.47	45.45	22.07
113年	100.00	34.28	44.29	21.43
114年	100.00	38.09	42.86	19.05
公開招標	38.09	33.33	4.76	-
公開取得報價單或企劃書	42.86	4.76	25.40	12.70
經公開評選或公開徵求之限制性招標	12.70	-	12.70	-
限制性招標 (未經公開評選或公開徵求)	-	-	-	-
公開取得電子報價單	6.35	-	-	6.35

資料來源：依據本所秘書室行政院公共工程標案管理系統統計資料編製。

附註：因四捨五入致細項加總不為100%

表 9 大里區公所近年採購金額情形-依類別、方式別分

單位：元

年別	總計	工程類	勞務類	財物類
110年	141,989,631	109,047,260	20,923,342	12,019,029
111年	191,815,749	149,959,494	24,901,010	16,955,245
112年	190,673,753	139,964,804	34,534,493	16,174,456
113年	191,789,469	145,814,596	35,133,477	10,841,396
114年	210,320,813	162,667,552	41,607,852	6,045,409
公開招標	169,347,974	158,756,763	10,591,211	-
公開取得報價單或企劃書	17,926,562	3,910,789	9,983,223	4,032,550
經公開評選或公開徵求之限制性招標	21,033,418	-	21,033,418	-
限制性招標 (未經公開評選或公開徵求)	-	-	-	-
公開取得電子報價單	2,012,859	-	-	2,012,859

資料來源：依據本所秘書室行政院公共工程標案管理系統統計資料編製。

表 10 大里區公所近年採購金額比率情形-依類別、方式別分

單位：%

年別	總計	工程類	勞務類	財物類
110年	100.00	76.80	14.74	8.46
111年	100.00	78.18	12.98	8.84
112年	100.00	73.41	18.11	8.48
113年	100.00	76.03	18.32	5.65
114年	100.00	77.34	19.79	2.88
公開招標	80.52	75.48	5.04	-
公開取得報價單或企劃書	8.53	1.86	4.75	1.92
經公開評選或公開徵求之限制性招標	10.00	-	10.00	-
限制性招標 (未經公開評選或公開徵求)	-	-	-	-
公開取得電子報價單	0.96	-	-	0.96

資料來源：依據本所秘書室行政院公共工程標案管理系統統計資料編製。

附註：因四捨五入致細項加總不為100%

表 11 大里區公所近年執行公開取得電子報價單情形-依件數別分

單位：件、%

年別	總計	工程類	勞務類	財物類
110年	5	-	-	5
111年	5	2	-	3
112年	7	1	-	6
113年	7	2	-	5
114年	4	-	-	4
114年較113年增減數	-3	-2	-	-1
114年較113年增減百分比	-42.86	-100.00	--	-20.00

資料來源：依據本所秘書室行政院公共工程標案管理系統統計資料編製。

表 12 大里區公所近年執行公開取得電子報價單情形-依決算金額分

單位：元、%

年別	總計	工程類	勞務類	財物類
110年	2,032,549	-	-	2,032,549
111年	3,027,924	1,170,674	-	1,857,250
112年	3,924,118	969,282	-	2,954,836
113年	5,967,070	1,946,722	-	4,020,348
114年	2,012,859	-	-	2,012,859
114年較113年增減數	-3,954,211	-1,946,722	-	-2,007,489
114年較113年增減百分比	-66.27	-100.00	--	-49.93

資料來源：依據本所秘書室行政院公共工程標案管理系統統計資料編製。

伍、總結與展望

依採購法規定，機關辦理採購開標、比價、議價、決標及驗收，查核金額以上須報送上級機關派員監辦(第12條)；公告金額以上，除有特殊情形外，應由其主(會)計及有關單位會同監辦(第13條)。未達公告金額採購監辦，臺中市政府則另訂有監辦辦法。採購法第49條亦規範，未達公告金額之採購，其金額逾公告金額十分之一者，除第22條第1項各款情形外，仍應公開取得三家以上廠商之書面報價或企劃書。因而採購金額達公告金額以上者，其招標方式採較嚴格之規範。

辦理採購，其訂定招標文件、招標、決標、訂約、履約管理、驗收及爭議處理，宜由採購專業人員承辦或經採購專業人員審核、協辦或會辦。但一定金額之採購，應由採購專業人員承辦或經採購專業人員審核、協辦或會辦。

定明採購專業人員之權責，不包括非屬採購程序涉及技術規格及查驗等實質或技術之事項，例如藥品採購案，針對該藥品規格訂定，因涉及功能、療效等技術規格事項，並非採購程序，故明文排除為採購專業人員為之的範圍。

為強化採購專業人員職能之發揮，並有效降低採購作業缺失之發生率，爰依據《監辦採購辦法》第四條第二項但書規定，參酌主會計及相關單位之建議，增列規定：於採購專業人員承辦、審核、協辦或會辦採購程序中，如發現非由採購專業人員辦理事項涉有違反法令情事，監辦人員仍得就該等事項提出建議或意見，以資參考並強化監督機制。。

另就本所近年採購案件辦理情形分析，金額達公告金額以上(含達查核金額)者，以公開招標方式辦理者居多，其主因係該類採購多屬工程類型，依採購法相關規定須採公開招標辦理。至於金額達公告金額十分之一以上未達公告金額之採購案，辦理方式則較具彈性，因本所勞務性質採購案件件數偏多，為確保選商結果符合標的需求條件，多採「取得企劃書並以最有利標」方式辦理評選，以提升採購品質與效能。

本所辦理金額達公告金額以上之工程採購案件，依政府採購法規定應採公開招標方式辦理。公開招標固能藉由競價機制達成價格合理化之目標，惟因其以最低價標方式決定得標廠商，易導致廠商以低價搶標後，為確保利潤而有偷工減料之虞，進而影響工程品質。為避免上述情形發生，應強化施工過程中之監督作為。惟本所多數監造業務委由外部專業機構辦理，故對於外部監造單位之管理與督導，更應審慎為之，以確保工程品質與進度。

另有關勞務採購部分，為確保所採購勞務之品質及契合實際需求，建議適當運用「最有利標」及「限制性招標」等方式辦理。此類招標方式之優勢，在於機關得依據實際需求預先訂定評選標準與條件，並透過採購評選（審）會議審慎選出最適廠商，較能確保勞務品質及契合性。惟需注意，此類採購方式之挑戰在於評選（審）委員遴選是否符合專業需求，以及其操守與公正性，實為影響評選結果公信力之關鍵，應嚴格把關，以符合法治精神並提升採購效能。

陸、參考資料

1.行政院公共工程委員會網站

2.政府採購資訊公告系統-公共工程委員會

網址：

<https://web.pcc.gov.tw/prkms/tender/common/basic/indexTenderBasic>

3.本所秘書室行政院公共工程標案管理系統

臺中市大里區招標案件分析

中華民國 114 年

編 印 者：臺中市大里區公所會計室

地 址：412015 臺中市大里區勝利二路 1 號 3 樓

電 話：04-24063979

出版日期：中華民國 115 年 06 月

本刊同時登載於臺中市大里區公所網站，

網址為 <http://www.dali.taichung.gov.tw/>



臺中市大里區公所
Dali District Office, Taichung City